

Techniques d'animation et gestion des équipes

Composante
Institut d'Administration des Entreprises (IAE)

Volume horaire
21h

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthode d'enseignement:** En présence
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Non

Présentation

Description

Le management et l'entreprise : le positionnement manager.

Les pratiques de management selon l'enseigne.

Heures d'enseignement

Techniques d'animation et gestion des équipes - CM	CM	12h
Techniques d'animation et gestion des équipes - TD	TD	9h

Programme détaillé

- Styles de pensée, communication et management: connaître ses préférences cérébrales avec le modèle HBDI pour repérer ses talents et ses points de vigilance

- Présentation du modèle - Repérage de son profil - Application à la communication, à l'animation de réunion, au management...

- Développement personnel : animer et manager avec assertivité

- Développer un esprit positif et responsable: première approche de la PNL

- Prévenir les conflits et prendre sa place sereinement : notions d'analyse transactionnelle

- Accompagnement le changement

- Courbe du deuil et dynamique émotionnelle liée au changement

- Régulation du stress et gestion des modes mentaux

- Dynamique collective et motivation :

- Pratiquer les techniques de questionnement développer une écoute qualitative

- Connaître le principe de l'animation déléguée en réunion

- Comprendre les structures de motivation : motivations primaires et secondaires, surinvestissement émotionnel et épuisement professionnel

Compétences visées

Mettre en œuvre les méthodes théoriques de gestion dans le cadre d'une gestion d'équipe.

Bibliographie

- «Guide de la Communication», Jean-Claude MARTIN, 2014, Marabout - «Cerveau gauche, cerveau droit: les neurosciences pour développer l'empathie et le leadership», Dominique CHALVIN, 2014, ESF - «Manager selon les personnalités: les neurosciences au secours de la motivation», Jacques FRADIN, Frédéric LE MOULLEC, 2014, Eyrolles - «Motiver ses équipes», de Laurence THOMAS, 2012, Nathan-Les Echos - «La Boîte à Outils de la Motivation», de Laurence THOMAS et Sophie MICHEAU-THOMAZEAU, 2014, Dunod - «Intelligence émotionnelle et management: comprendre et utiliser la force des émotions», de Ilios KOTSOU, 2012, De Boeck - «Déjouer les pièges de la mauvaise foi et de la manipulation avec le triangle de Karpman», de Pierre AGNESE et Jérôme LEFEUVRE, 2014, Interéditions - «La puissance du mental: hyperinvestissement, stress, épuisement, comment se remotiver?», Patrick COLLIGNON, 2014, Eyrolles - «L'intelligence du stress», Jacques FRADIN, 2008, Eyrolles - «Éloge de la chance», de Philippe GABILLIET, 2012, Éditions Saint-Simon - «Derrière la magie : La Programmation Neuro-Linguistique» de Alain CAYROL, Josiane de SAINT-PAUL, 2012, Dunod

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr>