

# Contrôle de gestion 1 - gestion budgétaire

Niveau d'étude Bac +4 Composante
Institut d'Administration
des Entreprises (IAE)

Volume horaire 28h

Période de l'année Année

#### En bref

- # Langue(s) d'enseignement: Anglais
- # Méthodes d'enseignement: A distance
- # Organisation de l'enseignement: Formation continue, Contrat de professionnalisation, Formation initiale
- # Ouvert aux étudiants en échange: Non

#### Présentation

### Description

Le module de gestion budgétaire repose sur deux piliers que sont le cours et les applications. Les différents chapitres qui composent ce support papier trouveront en écho des exercices et des compléments sur le site de la formation à distance. L'ensemble des chapitres s'enchaîne de manière logique et construisent un tout, mais chacun d'entre eux peut être travaillé de manière autonome en fonction des besoins de l'apprenant. Néanmoins le respect de la progression facilitera la compréhension globale et l'acquisition de concepts et des techniques spécifiques à ce cours de gestion prévisionnelle.

Dans le but d'adapter au mieux le contenu du cours à la spécificité de la formation, le choix a été fait de s'appuyer sur un ouvrage de référence, contrôle de gestion, perspectives stratégiques et managériales, coordonné par Nicolas Berland et Yves de Rongé.

L'interface Web de la formation à distance complète ce module de cours avec des mises en application de concepts et techniques exposés dans ce support. Ces éléments participent à l'enracinement des connaissances et la maîtrise des acquis, il ne faut donc pas les négliger, et leur consacrer le temps nécessaire pour s'assurer de l'assimilation complète des contenus.

Enfin, un exemple de devoir est proposé pour permettre un entraînement en vue de l'évaluation finale. Sa réalisation en temps et en heure permettra une évaluation du niveau de chacun par rapport aux attendus du module d'enseignement.



# **Objectifs**

Le cours de contrôle de gestion 1 - gestion budgétaire du Master 1 Finance a pour objectif de sensibiliser les apprenants à l'importance du processus budgétaire dans les organisations, de développer un socle de connaissances fondamentales sur le sujet, et enfin de favoriser l'appropriation de concepts et outils liés au processus budgétaire. Ce fascicule regroupe donc un ensemble d'outils de gestion qui servent au pilotage de l'entreprise par l'élaboration du budget des achats et des ventes et par la réalisation de documents prévisionnels comme la réalisation d'un budget de trésorerie.

## Heures d'enseignement

Contrôle de gestion 1 - gestion budgétaire - TD

TD

28h

### Programme détaillé

Chapitre 1 : La gestion budgétaire

Partie 1 La gestion budgétaire des ventes

Chapitre 2 : La prévision des ventes

Chapitre 3 : Le budget des ventes et le budget des frais commerciaux

Chapitre 4 : Le contrôle des prévisions de vente

Partie 2 : La gestion budgétaire des approvisionnements

Chapitre 5 : La gestion budgétaire des approvisionnements

Chapitre 6 : Le budget de production

Chapitre 7 : La gestion budgétaire des investissements

Partie 3 : Le budget de trésorerie

Chapitre 8 : Des budgets opérationnels aux budgets de trésorerie

Chapitre 9 : La construction du budget de trésorerie

# Bibliographie

Alcouffe S., Boitier M., Rivière A. et Villeseque-Dubus F. (2013) Contrôle de gestion interactif, Dunon

Alcouffe S., Boitier M., Rivière A. et Villeseque-Dubus F. (2013) Contrôle de gestion sur mesure, Dunod



Berland N. et De Rongé Y. (2020), Contrôle de gestion. Perspectives stratégiques et managériales, Editions Pearson, 3ème Edition.

Bollecker M. et G. Naro (2014) Le contrôle de gestion aujourd'hui. Débats, controverses et perspectives. Vuibert.

Lorino P. (2003), Méthodes et pratiques de la performance, Editions d'organisation

Giraud F., Saulpic O., Bonnier C. et Fourcade F. (2008), Contrôle de gestion et pilotage de la performance, Gualino Editeur

Löning H., Malleret V., Méric J. et Pesqueux, Y., (2016) Contrôle de gestion, Dunod,

Merchant K.A. et Van des Stede (2003), Management control systems, performance measurement, evaluation & incentives, Prentice Hall.

# Infos pratiques

Lieu(x)

# Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

# https://iae.univ-poitiers.fr/