

R3.12 conduite d'un projet d'amélioration - CM/TD

Composante
Institut universitaire de technologie d'Angoulême

Présentation

Description

Conduire un projet d'amélioration en suivant une démarche structurée :

- Définir le périmètre du projet : analyse du besoin, analyse de l'existant, diagnostic
- Définir et planifier les solutions à mettre en oeuvre
- Piloter la mise en oeuvre des solutions
- Mesurer les résultats et pérenniser les solutions
- Établir un retour d'expérience.

Conduire un projet d'amélioration en se référant à la théorie :

- Mettre en oeuvre les principes de l'amélioration continue
- Participer à une démarche Kaizen
- Prendre en compte les fondements du Lean (maison du Toyota Production System TPS).

Conduire un projet d'amélioration en prenant en compte la dimension économique :

- Choisir les investissements
- Calculer le seuil de rentabilité
- Calculer le retour sur investissement
- Justifier un choix d'investissement.

Heures d'enseignement

CM	CM	4,5h
TD	TD	10,5h