

# Audit et gestion stratégique

Composante  
**Institut d'Administration des Entreprises (IAE)**

Période de l'année  
**Semestre 3**

## En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** En présence
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Contrat d'apprentissage
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

## Présentation

### Description

Ce cours présente l'adaptation de la démarche d'audit dans des contextes spécifiques (hôpital, culture, service d'accueil, banque). Il se décompose en une séance d'introduction à la contextualisation puis présente ce principe à travers des exemples d'audit financier et organisationnel (audit de fonctionnement, audit qualité ...).

Il se décompose en des séances d'introduction à la contextualisation et aux différentes étapes d'un audit stratégique, puis présenter ce principe à travers un exemple ou une mission d'audit avec ses différentes phases: de la phase de préparation jusqu'à la phase des recommandations

### Heures d'enseignement

|    |    |    |
|----|----|----|
| CM | CM | 6h |
| TD | TD | 6h |

### Programme détaillé

1. Place de l'audit dans la gestion stratégique de l'entreprise

2. Principe de contextualisation de l'audit

3. Mener un audit organisationnel

## Compétences visées

- Mener une démarche d'audit en partant d'un diagnostic stratégique et organisationnel jusqu'aux recommandations
- Identifier les enjeux de contexte et d'acteurs impactant la démarche d'audit

## Bibliographie

- ALCOUFFE S, BOITIER M, RIVIERE A, VILLESEQUE-DUBUS F (2013), Contrôle de gestion sur mesure, Dunod
- AUTISSIER D (2001), Nature des changements produits par une mission d'audit interne, Comptabilité - Contrôle - Audit 2001/2 (Tome 7)
- BARTOLI, A. (2005), Management dans les organisations publiques : Dunod.
- BERTIN, E GODOWSKI, C (2012), Le processus global d'audit : source de développement d'une gouvernance cognitive ?, Comptabilité - Contrôle - Audit 2012/3 (Tome 18)
- NOBRE T (2001), Méthodes et outils du contrôle de gestion dans les PME, Finance Contrôle Stratégie – volume 4, N° 2, juin 2001, p.119 – 148
- NOBRE T (2001), Management hospitalier : du contrôle externe au pilotage, apport et adaptabilité du tableau de bord prospectif, Comptabilité Contrôle Audit, tome 7, vol 2, P .125-149
- ORIOU F, NUSSBAUMER S, RENARD J (2018), Audit interne et contrôle de gestion: Pour une meilleure collaboration, septembre 2018, 228 pages Eyrolles; Édition : 2 2018
- PORTAL M (2011), Les déterminants de la qualité de l'audit, le cas de l'audit des comptes publics, Comptabilité - Contrôle - Audit 2011/1 (Tome 17)
- RICHARD C, REIX, R (2002), Contribution à l'analyse de la qualité du processus d'audit : le rôle de la relation entre le directeur financier et le commissaire aux comptes, Comptabilité - Contrôle - Audit 2002/1 (Tome 8)
- RENARD J (2017), Théorie et pratique de l'audit interne, 474 pages, Eyrolles; octobre 2017)
- ROUACH, M, NAULLEAU, G (1998), Contrôle de gestion bancaire et financier, Banque éditeur, 3ème édition
- SCHICK P, VERA J, BOURROUILH-PAREGE O (2010), Audit interne et référentiels de risques: Gouvernance - Management des risques - Contrôle interne, Dunod, septembre 2010 352 pages

---

## Infos pratiques

### Lieu(x)

# Poitiers-Centre Ville



## En savoir plus

# <https://iae.univ-poitiers.fr/>