

Expertise projet

Niveau d'étude
Bac +5

ECTS
6 crédits

Composante
**Sciences Fondamentales
et Appliquées**

Période de l'année
Semestre 3

En bref

Langue(s) d'enseignement: Français, Anglais

Méthode d'enseignement: En présence

Organisation de l'enseignement: Formation initiale, Contrat d'apprentissage, Contrat de professionnalisation

Forme d'enseignement : Total

Ouvert aux étudiants en échange: Non

Présentation

Description

Cette UE a pour but de permettre aux étudiants de s'initier à la gestion de projets, en appliquant à un projet réel les méthodes de gestion permettant de maîtriser les délais, les coûts, et la qualité opérationnelle du résultat. Elle est enseignée pour partie en anglais, dans le cadre d'un co-enseignement entre enseignants disciplinaires et enseignants d'anglais. Elle utilise les principes du cours inversé et de l'apprentissage et de l'évaluation entre pairs.

Objectifs

Connaissances:

- * Rôles de la gestion de projet: prévision, maîtrise, chiffrage.
- * Méthodologie de Gestion de Projet: principes de l'Agile et du Tunnel, les cas de Kanban, de Scrum et du cycle en V.
- * Quelques outils pour la gestion de projet: IceScrum, MS-Project, etc. Utilisation, maîtrise.
- * Qualité: les principales normes et bonnes pratiques (de laboratoire, de programmation, etc.), vocabulaire et concepts liés au management de la qualité.
- * Risques: vocabulaire et concepts liés au management des risques.

Heures d'enseignement

Expertise projet - CM	CM	4h
Expertise projet - Gestion	Co-enseignement TD	46h

Pré-requis nécessaires

UE Initiation à la gestion de projet (M1)

Programme détaillé

- * Cahier des charges projet: recueil des besoins, rédaction, validation.

- * Qualité & Gestion des Risques : identification des besoins liés au projet à réaliser, processus de gestion des risques (matrice impact/fréquence) et de qualité (MAQ). Articulation de la qualité et des risques *projet* avec la qualité et les risques *entreprise*.
- * Méthodes de gestion de projet: méthodes tunnel (cycle en V) et agile (Kanban, Scrum), principes, pilotage du tableau de bord, exploitation à des fins de maîtrise de la qualité, des délais et des coûts.
- * Le B-A-BA de l'ingénierat d'application: constitution d'un ensemble de livrables conforme aux attentes de l'utilisateur final, déploiement de produit, validation, formation des utilisateurs.

Compétences visées

- * Produire un cahier des charges à partir de discussions informelles avec un commanditaire.
- * Mettre en place puis piloter une méthodologie de gestion de projet.
- * Organiser un projet en processus, tâches, etc. en fonction des objectifs qualitatifs affichés au cahier des charges.
- * Dimensionner un processus/tâche: temps prévu, difficultés, objectifs qualité, etc.
- * Optimiser l'affectation des personnels aux tâches en fonction des aptitudes (des personnels) et des caractéristiques (des tâches).
- * Recenser les éléments numériques permettant la maîtrise du projet: temps de travail, taux d'avancement, etc.
- * Exploiter un tableau de bord de gestion de projets déployé à des fins de maîtrise des délais, de la qualité et des coûts (indicateurs numériques d'avancement, taux de tests validés, etc.).
- * Clôturer un projet: préparer et remettre au commanditaire un ensemble de livrables conforme aux attentes, réaliser éventuellement un plan de formation des utilisateurs au produit fourni.