

Gestion de projet

Composante
Institut d'Administration des Entreprises (IAE)

Période de l'année
Semestre 3

En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthodes d'enseignement:** En présence
- # **Organisation de l'enseignement:** Formation initiale, Contrat d'apprentissage
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Oui

Présentation

Description

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Quelle structure projet mettre en place pour s'assurer de la réussite d'un projet ?
- Quelles sont les grandes étapes de la réalisation d'un projet ?
- Comment spécifier un projet ?
- Quelles sont les particularités d'un projet en termes de SI ?
- Comment décomposer un projet, base de la construction de la planification de celui-ci ?
- Quels sont les écueils à éviter en termes de gestion de projet ? (gestion budgétaire, gestion RH...)
- Concrètement, comment mettre en place un SI dans une organisation ?

- Notion de communication et de management autour du projet

- Gestions des risques du projet
- Le point de vue du "prestataire" dans la mise en place d'un projet SI
- Outils annexes comme le BPMN

Heures d'enseignement

TD	TD	6h
CM	CM	6h
P-Proj	Pédagogie par projet	6h

Programme détaillé

1. Définir un projet :

- La notion de projet
- Un projet repose sur une structure
- Les étapes de la conduite d'un projet

2. Spécifier un projet :

- L'analyse fonctionnelle
- La rédaction du cahier des charges
- La gestion des appels d'offres

Etude de cas d'analyse fonctionnelle

3. Planifier un projet :

- Pourquoi planifier ?
- La décomposition cartésienne des projets
- Le graphe PERT
- Le diagramme de Gantt

4. Gérer un projet :

- Monter le budget prévisionnel
- Suivre le budget prévisionnel
- Suivre les ressources
- Auditer les résultats

Etude de cas – graphe Gantt sur Grantt Project

5. Mise en place d'un SI dans une organisation :

- Concepts
- Qu'est-ce qu'une organisation ?
- Qu'est-ce qu'un SI ?
- La conduite de projets SI
- Orientation client (MOA)
- Orientation fournisseur (MOE)

Bibliographie

Management des Systèmes d'Information, P. et M. Gillet, Editions Dunod 2016 - 4ème édition

- La théorie du système général, Jean-Louis Le Moigne

- Organisation Mondiale de la Normalisation (pour la définition de projet)

Infos pratiques

Lieu(x)

Poitiers-Centre Ville

En savoir plus

<https://iae.univ-poitiers.fr/>