

# Contrôle de gestion bancaire

Niveau d'étude  
**Bac +5**

Composante  
**Institut d'Administration des Entreprises (IAE)**

## En bref

- # **Langue(s) d'enseignement:** Français
- # **Méthode d'enseignement:** En présence
- # **Ouvert aux étudiants en échange:** Non

## Présentation

### Description

Ce cours s'appuie sur une connaissance déjà établie du contrôle de gestion pour en aborder les spécificités dans le domaine bancaire. Sont abordés particulièrement le suivi des marges dans la banque, l'analyse des coûts des activités de services, et les tableaux de bord prospectifs.

La démarche pédagogique alterne des exposés théoriques et des études de cas approfondies.

### Heures d'enseignement

Contrôle de gestion bancaire - TD	TD	2h
Contrôle de gestion bancaire - CM	CM	10h

## Programme détaillé

- Le contrôle de gestion et la banque : rappels conceptuels et contextuels
- Le contrôle de gestion dans la banque : missions conventionnelles et spécifiques
- Le suivi des marges et de la rentabilité bancaire
- Les instruments de pilotage de l'activité bancaire
- L'organisation du contrôle de gestion dans la banque : enjeux et difficultés

## Compétences visées

Connaître le contexte économique et réglementaire de l'activité bancaire

Identifier les enjeux de la stratégie des banques dans le contexte économique et réglementaire dans lequel elles évoluent.

Connaître la présentation des états financiers bancaires

Analyser la performance financière d'une banque sur la base de ses états financiers

Reconnaître l'activité d'une banque (marché, universelle, détail) par la lecture des comptes

Connaître les missions du contrôle de gestion bancaire

Identifier les missions des contrôleurs de gestion bancaires dans un établissement spécifique

Connaître les méthodes de cash pooling possibles dans la gestion d'un réseau bancaire

Connaître les composantes du PNB d'un réseau bancaire

Connaître les méthodes de calcul des marges d'intérêt (pool unique, pools multiples, taux de refinancement unique...)

Connaître les modalités d'imputation des charges d'exploitation bancaire aux entités du réseau / aux produits

Etablir les soldes des entités du réseau selon la méthode de cash pooling utilisée

Evaluer les marges d'intérêt des entités d'un réseau

Mettre en place une comptabilité analytique pour imputer les frais d'exploitation bancaire aux entités du réseau

Analyser la performance financière des entités du réseau / des produits de la banque

Connaître la classification des risques bancaires

Connaître les méthodes de gestion des risques bancaires

Concevoir des indicateurs de mesure des risques bancaires (dont la VaR, les écarts de maturité, les écarts de duration)

Concevoir des indicateurs de gestion des risques bancaires

Concevoir ou adapter de nouveaux outils du contrôle de gestion pour aider au diagnostic et aux prises de décisions stratégiques.

Définir des prix de cession interne.

- Rouach M., Naulleau G., Contrôle de gestion bancaire et direction financière, Cinquième édition, Revue Banque Editions, 2009

- Sorkou M., Bank Profitability and Risk Control,, AuthorHouse, 2006

- Coussergues S., Bourdeaux G., Péran T., Gestion de la banque, Dunod, 2017

---

## Infos pratiques

### Lieu(x)

# Poitiers-Centre Ville

### En savoir plus

# <https://iae.univ-poitiers.fr/>

## Bibliographie